

**resonance**

GOLF COLLECTION



## **GOLF DE LA GRANDE BASTIDE**

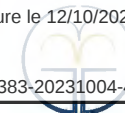
### **RAPPORT D'ACTIVITE Exercice 2022**

Envoyé en préfecture le 12/10/2023

Reçu en préfecture le 12/10/2023

Publié le

ID : 006-210600383-20231004-46\_10\_2023-DE



GOLF DE LA  
**GRANDE BASTIDE**

Berser  
Levrault



# SOMMAIRE

- 1. Introduction.....P.3
- 2. Indicateurs clés .....P.4
- 3. Tarifs.....P.8
- 4. Compte de résultat 2022.....P.10
- 5. Bilan marketing et évènementiel, dont animations locales.....P.13
- 6. Bilan social.....P.17
- 7. Bilan qualité et environnemental.....P.19
- 8. Bilan sportif (équipes, école de Golf).....P.21
- 9. Travaux et investissements.....P.27
- 10. Perspectives 2023.....P.33
- Annexes .....P.35

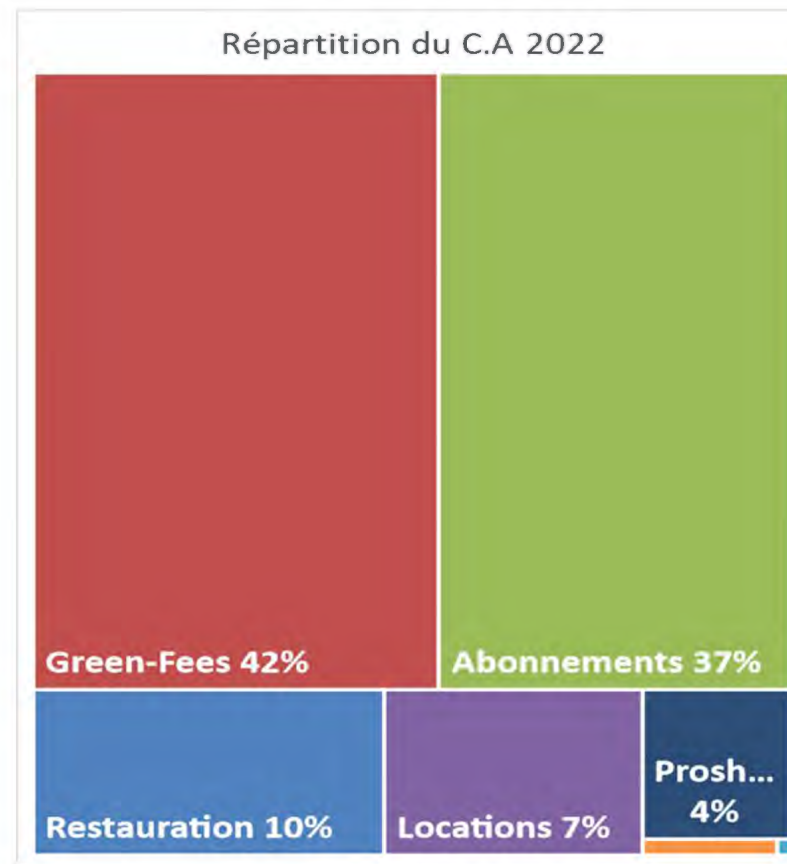
# 1. Introduction

---

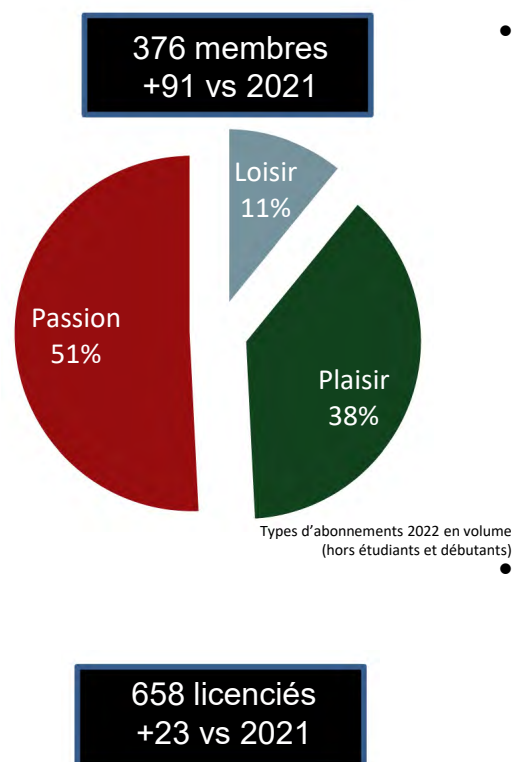
- L'année 2022 aura été le premier exercice de 12 mois de l'exploitation de la S.A.S du Golf de la Grande Bastide qui s'est déroulé dans un contexte économique et climatique particulier.
- Lors de la reprise de l'activité au 1<sup>er</sup> janvier 2022 la priorité outre la continuité du service public pour la saison était de pouvoir lancer les consultations des entreprises en vue de réaliser les rénovations et modernisations convenues contractuellement. 2 architectes et 8 bureaux d'études ont été mandaté et ont accompagné la société d'exploitation pendant cette année.
- Le renouvellement de la concession au Groupe Resonance Golf Collection, marque ombrelle historiquement dénommée Open Golf Club a permis la mise en œuvre de la stratégie commerciale associée à l'exploitation.
- La S.A.S a réalisé 1 996 K€ de chiffres d'affaires et 44 844 départs.

## 2. Indicateurs clés – Détail de l'activité

| Golf de la Grande Bastide<br>EUR " 000 - H.T      | 2022         |
|---------------------------------------------------|--------------|
| <b>C.A Total Green-fees</b>                       | <b>839</b>   |
| <i>Nombre G-fees</i>                              | 18 584       |
| <i>Prix Moyen G-fees en € H.T</i>                 | 45,15        |
| <b>C.A Abonnements &amp; Dts de jeu</b>           | <b>734</b>   |
| <i>Nbre Abonnés (hors débutants &amp; jeunes)</i> | 376          |
| <i>Prix Moyen Abonnement en € H.T</i>             | 1 953        |
| <i>Nombre de Départs Abonnés</i>                  | 26 260       |
| <b>C.A Voiturettes</b>                            | <b>90</b>    |
| Nbre de voiturettes                               | 13           |
| <b>C.A Practice</b>                               | <b>7</b>     |
| <b>C.A Locations, Dt compet. &amp; Divers</b>     | <b>37</b>    |
| <b>C.A Enseignement</b>                           | <b>1</b>     |
| <b>C.A Proshop</b>                                | <b>77</b>    |
| Recettes diverses golf                            | 11           |
| Autres                                            | 2            |
| Marge sur ventes licences                         | 4            |
| <b>Sous-Total Golf</b>                            | <b>1 801</b> |
| <b>Bar - Snacking</b>                             | <b>195</b>   |
| <b>Total Produits d'exploitation</b>              | <b>1 996</b> |



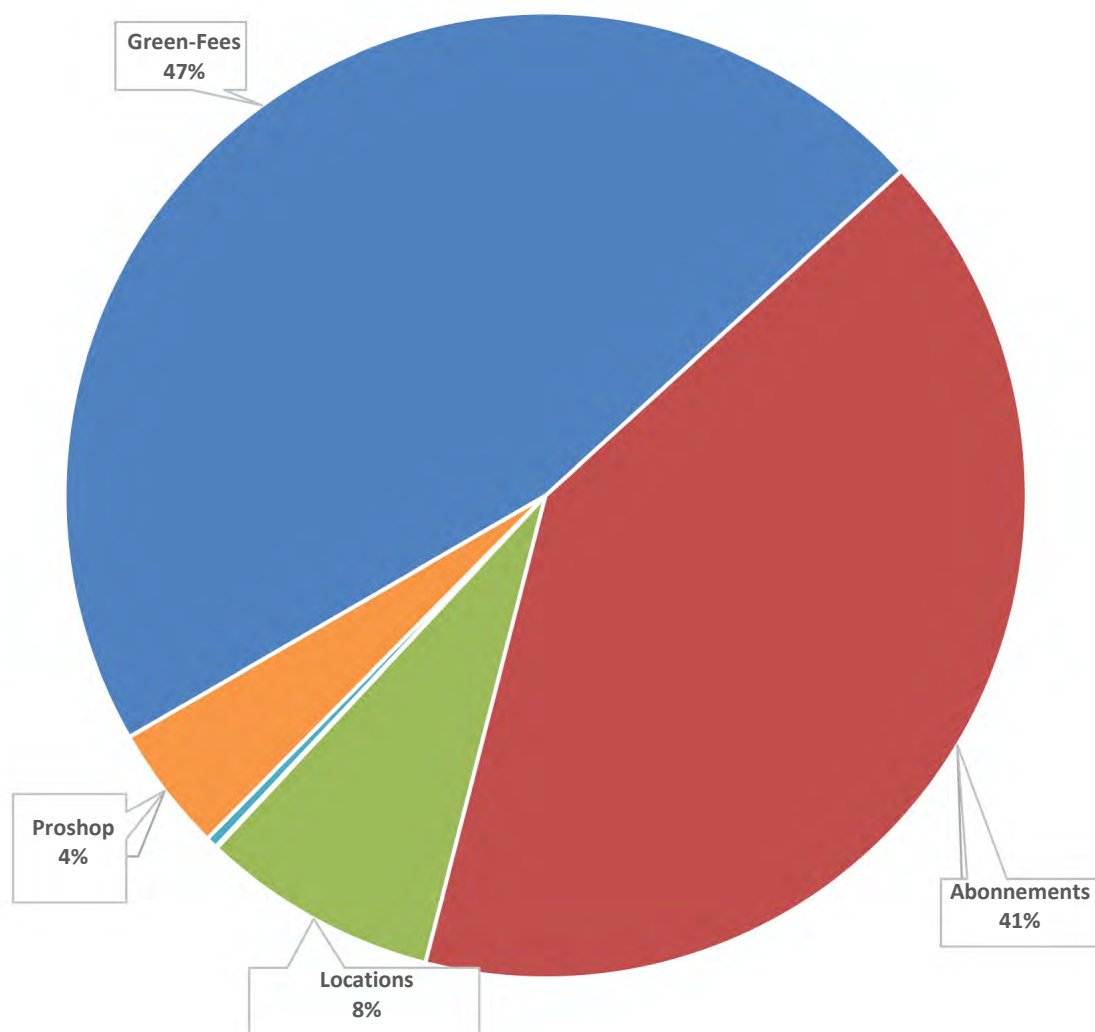
## 2. Indicateurs clés - Golf



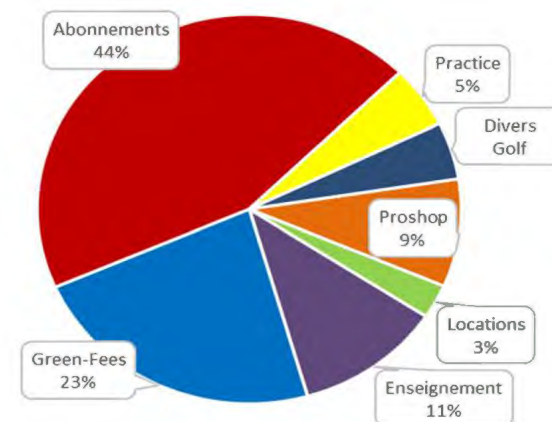
- Croissance de **31,9%** du nombre d'**abonnés** entre 2021 et 2022. Cette croissance provient de la fidélisation de nouveaux golfeurs, de la variété des offres d'abonnement proposées d'une part et de la clarification apportée sur l'avenir du golf par l'attribution de la D.S.P à Résonance Golf Collection. Tous les abonnements progressent et notamment les abonnements Individuel et Couple monogolf en hausse de +101% et +89%. A noter une répartition égale entre Abonnements Couple et Individuel.
- **Le nombre de licenciés s'est accru de 3,6% en 2022 par rapport à 2021 et de 8,3% en deux ans.** Leur moyenne d'âge est de 62,2 ans et ils résident en moyenne par la route à 39 minutes lorsqu'ils sont abonnés.
- **Enseignement – Initiations** : malgré l'absence de practice et zone d'entraînement des journées découvertes au printemps et à l'automne ont permis à **70** résidents locaux de découvrir gracieusement le golf lors d'une initiation de 2H et **27** personnes ont souscrites un abonnement à notre programme Golf Pass Académie.
- **Compétitions**: **46** épreuves comptant pour l'index ont été enregistrées dont 6 sur 9 trous.

## 2. Indicateurs clés - Golf

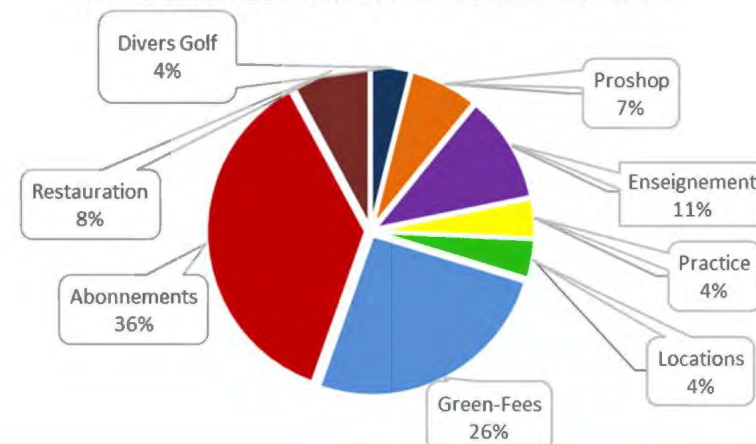
### Répartition C.A Golf Grande Bastide 2022



### VENTILATION DU C.A MOYEN POUR 1 GOLF 18 TROUS EN 2022 - France - Source: Benchmark G.E.G.F



### VENTILATION DU C.A MOYEN POUR 1 GOLF 18 TROUS EN 2022 - Sud-Est - Benchmark G.E.G.F



## 2. Indicateurs clés – Réservations 2022

- Le délai moyen de réservation est relativement court et s'établit en moyenne à **1,5** jours avant le départ (1,2 pour les abonnés) dont près de **32,3%** réservent le jour même et désormais nous relevons près de 31,7% de réservations à plus de 3 jours contre **22,5%** en 2018. Le nombre moyen de réservation s'établit à 109 départs. Cet indicateur est homogène allant de 101,7 les mercredis à 117,2 les mardis.
- Les créneaux horaires les plus consommés se situent **entre 08h00 et 11h30** et le flux de départs se répartit désormais de manière homogène jusqu'à 13H30 avec un pic à 14H associé aux abonnés disposant d'un accès l'après-midi uniquement.



# 3 – Tarifs - Abonnements



## Memberships 2022 Golf de la Grande Bastide

Être membre OPEN GOLF CLUB, c'est se donner l'opportunité d'adhérer à une collection de golfs d'exception et de bénéficier de multiples privilèges.

Grâce à notre large palette de produits et de services, vous pouvez dès à présent choisir le MEMBERSHIP qui répondra à toutes vos attentes et envies que ce soit sur un golf ou sur l'ensemble de la collection OPEN GOLF CLUB.



Ces tarifs TTC ne sont pas contractuels et peuvent être modifiés sans préavis

|                                                                    | LOISIR              | PLAISIR             | PASSION             | COLLECTION          |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                    | MONO GOLF           | MONO GOLF           | MONO GOLF           | RIVIERA             |
|                                                                    | PACK 1              | PACK 2              | PACK 2              | FRANCE              |
| PLEIN TEMPS INDIVIDUEL<br>Règlement en 12 mensualités              | 2 100€<br>181€/mois | 2 600€<br>225€/mois | 3 150€<br>270€/mois | 3 750€<br>320€/mois |
| PLEIN TEMPS COUPLE<br>Règlement en 12 mensualités                  | 3 200€<br>275€/mois | 4 250€<br>365€/mois | 5 150€<br>440€/mois | 5 900€<br>505€/mois |
| SEMAINIER INDIVIDUEL<br>Règlement en 12 mensualités                |                     |                     | 2 850€<br>245€/mois |                     |
| SEMAINIER COUPLE<br>Règlement en 12 mensualités                    |                     |                     | 4 600€<br>399€/mois |                     |
| ACCÈS PARCOURS APRÈS 13H INDIVIDUEL<br>Règlement en 12 mensualités | 1 785€<br>154€/mois | 2 210€<br>190€/mois |                     |                     |
| ACCÈS PARCOURS APRÈS 13H COUPLE<br>Règlement en 12 mensualités     | 2 720€<br>234€/mois | 3 615€<br>311€/mois |                     |                     |

La cotisation Passion - Riviera = les golfs de la Grande Bastide et Opio Valbonne Golf Resort

- (1) Les membres des packs 2 et 3 ont la possibilité de réserver leur départ par téléphone ou à l'accueil directement. Si le nombre maximum de parties réservées est atteint tous les golfs concernés confondus, il est impossible de réserver une autre partie tant qu'au moins un membre du pack n'a pas de partie.  
 (2) Selon la base de données de jeu prévue dans le contrat de membre.  
 (3) Les parties non jouées dans l'année et la date limite de la cotisation sont non reportables.  
 (4) Les remises sont consenties pour des green-fees 18 trous et sur les green-fees 9 trous des parcours 9 trous qui sont Le Meris et Les Tillands.

- Les membres S/7 ne bénéficient de leurs avantages qu'à raison de leur inscription.  
 (5) Du ou des golfs inclus dans la cotisation et éventuellement selon disponibilité en ayant respecté les contraintes de réservation. Les green-fees invités à 50% et les green-fees offerts sont valables uniquement dans le Golf où la cotisation est achetée.  
 (6) Pour vos réservations de séjours, voyages et demandes spéciales chez OPEN GOLF CLUB.  
 (7) Dans le golf où la cotisation est achetée, sous réserve de disponibilité.

|                                                                                                                  | LOISIR                       | PLAISIR                                             | PASSION                                           | COLLECTION                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                                                                                  | MONO GOLF                    | MONO GOLF                                           | MONO GOLF                                         | RIVIERA                                             |
|                                                                                                                  | PACK 1                       | PACK 2                                              | PACK 3                                            | FRANCE                                              |
| Mode de réservation des départs Membre <sup>(1)</sup>                                                            | En ligne obligatoire         | En ligne recommandée                                | En ligne recommandée                              |                                                     |
| Délai de réservation possible en amont de votre partie (en nombre de jours)                                      | 2                            | 3                                                   | 3                                                 |                                                     |
| Nombre de réservations possibles sur l'espace membre                                                             | 1 réservation maxi à la fois | 2 réservations maxi à la fois                       | 3 réservations maxi à la fois                     |                                                     |
| Nombre de parties incluses dans la cotisation/année <sup>(2)(3)</sup>                                            | 60                           | illimitées                                          | illimitées                                        |                                                     |
| Assurance garantie interruption de jeu <sup>(4)</sup>                                                            | ✓                            | ✓                                                   | ✓                                                 |                                                     |
| Accès à la vie sportive du club (cotisation AS non comprise)                                                     | ✓                            | ✓                                                   | ✓                                                 |                                                     |
| Fête du club annuel (animation et dîner)                                                                         | ✓ (payant)                   | ✓ (inclus)                                          | ✓ (inclus)                                        |                                                     |
| 50 % de remise sur les Green Fees des golfs OGC présents en doré sur la carte - base tarif public <sup>(5)</sup> |                              | ✓                                                   | ✓                                                 | Green Fees gratuits                                 |
| 25 % de remise sur les GF des golfs partenaires en noir sur la carte - base tarif public <sup>(6)</sup>          |                              | ✓                                                   | ✓                                                 |                                                     |
| Offres exclusives et remises sur séjours hôtels partenaires participants                                         |                              | ✓                                                   | ✓                                                 |                                                     |
| Badge de sac et cadeau d'accueil                                                                                 |                              | ✓                                                   | ✓                                                 |                                                     |
| Avantage tarifaire sur la location de voiturettes <sup>(7)</sup>                                                 |                              | ✓                                                   | ✓                                                 |                                                     |
| Avantage aux(x) restaurant(s) des golfs <sup>(8)</sup>                                                           |                              | ✓                                                   | ✓                                                 |                                                     |
| Remises Pro shop et accès aux ventes privées <sup>(9)</sup>                                                      |                              | ✓                                                   | ✓                                                 |                                                     |
| Nombre de green Fees invités à 50% <sup>(1)</sup>                                                                |                              | 4                                                   | 8                                                 |                                                     |
| Avantage tarifaire pratique                                                                                      |                              | 20% remise sur les cartes de 10 trous Opio Valbonne | 2 cartes de 10 trous offerts par an et par membre | 20% remise sur les cartes de 10 trous Opio Valbonne |
| Accès aux réciprocity avec les Golfs et AS voisins (selon chaque golf)                                           |                              |                                                     | ✓                                                 |                                                     |
| Location de chariot manuel gratuit <sup>(10)</sup>                                                               |                              |                                                     | ✓                                                 |                                                     |
| Casier sac/chariot nominatif caddy store <sup>(11)</sup>                                                         |                              |                                                     | ✓                                                 |                                                     |
| Casier vestiaire annuel nominatif <sup>(12)</sup>                                                                |                              |                                                     | ✓                                                 |                                                     |
| Green-fees invités offerts <sup>(13)</sup>                                                                       |                              |                                                     | 2                                                 |                                                     |
| Cours individuel de 30 minutes <sup>(14)</sup>                                                                   |                              |                                                     | 1                                                 |                                                     |
| Conciergerie OPEN GOLF CLUB hotline téléphone et mails <sup>(15)</sup>                                           |                              |                                                     | ✓                                                 |                                                     |

## 3. Tarifs – Green fees

**OPEN GOLF CLUB**  
Hotel Golf Resorts

### Tarifs 2022

Golf de la Grande Bastide

#### GREEN-FEES

|                                                 |       |
|-------------------------------------------------|-------|
| Green-fee 18 trous                              | 90 €  |
| Green-fee 9 trous                               | 48 €  |
| Green-fee junior                                | -50 % |
| Green-fee étudiant (moins de 26 ans)            | -50 % |
| Carnet de 10 green-fees 18 trous (valable 1 an) | 720 € |
| Carnet de 10 green-fees 9 trous (valable 1 an)  | 430 € |
| Carte Opio Golf Pass 7 green-fees 18 trous      | 490 € |

(3 green-fees Opio Valbonne + 3 green-fees Grande Bastide et 1 joker / valables 4 mois)

#### PRACTICE

1 seau de 25 balles 2€

#### LOCATIONS

|                                                   |                                   |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Voiturette                                        | 42€ (18 trous), 32€ (9 trous)     |
| Carnet de 10 voiturettes (valable 1 an)           | 330€ (18 trous), 265€ (9 trous)   |
| Abonnement voiturette annuel                      | 950€ (18 trous), 1100€ (36 trous) |
| Chariot                                           | 8€ (manuel), 15€ (électrique)     |
| Série complète de clubs                           | 40€ (18 trous), 20€ (9 trous)     |
| Casier / Caddy Master                             | 115€/an                           |
| Grand Casier/Caddy Master (avec prise électrique) | 230€/an                           |

Ces tarifs ne sont pas contractuels et peuvent être modifiés sans préavis

Réservez au meilleur tarif en ligne



Ci-dessous les tarifs 2023 validés par les autorités concédantes à l'issue d'une réunion de présentation préalable le 16 novembre 2022:

#### GREEN-FEES

|                                                                                      |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Green-fee 18 trous                                                                   | 48 à 95 € |
| Green-fee 9 trous                                                                    | 49 €      |
| Green-fee étudiant/junior (moins de 26 ans et sur présentation de la carte étudiant) | -50 %     |
| Professionnel ou enseignant de golf (à partir de 12h00)                              | 20 €      |
| Carnet de 10 green-fees 18 trous (valable 1 an)                                      | 720 €     |
| Carnet de 10 green-fees 9 trous (valable 1 an)                                       | 430 €     |

Ladies Day le lundi : 1 green-fee acheté = 1 green-fee offert\*

\*Pour deux dames qui jouent ensemble, soit 95€ pour deux joueuses.

#### PRACTICE ET LOCATIONS

|                                                   |                                                                  |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 1 seau de 25 balles                               | 3€                                                               |
| Voiturette (GPS & port USB)                       | 42€ (18 trous), 32€ (9 trous)                                    |
| Carnet de 10 voiturettes (valable 1 an)           | 330€ (18 trous), 265€ (9 trous)                                  |
| Abonnement voiturette annuel                      | 950€ (18 trous) <sup>(1)</sup> , 1100€ (36 trous) <sup>(2)</sup> |
| Chariot                                           | 8€ (manuel), 15€ (électrique)                                    |
| Série complète de clubs                           | 40€ (18 trous), 20€ (9 trous)                                    |
| Casier / Caddy Master                             | 115€/an                                                          |
| Grand Casier/Caddy Master (avec prise électrique) | 250€/an                                                          |

## 4. Compte de résultat - Synthèse

| Golf de la Grande Bastide<br>EUR " 000 - H.T            | 2022           |
|---------------------------------------------------------|----------------|
| C.A Total Green-fees                                    | 839            |
| C.A Abonnements & Dts de jeu                            | 734            |
| C.A Voiturettes                                         | 90             |
| C.A Practice                                            | 7              |
| C.A Locations, Dt compet. & Divers                      | 37             |
| C.A Enseignement                                        | 1              |
| C.A Proshop                                             | 77             |
| Marge sur ventes licences                               | 4              |
| <b>Sous-Total Golf</b>                                  | <b>1 801</b>   |
| Bar - Snacking                                          | 195            |
| <b>Total Produits d'exploitation</b>                    | <b>1 996</b>   |
| Frais de personnel - Total                              | (936)          |
| E.T.P (équivalent Temps Plein)                          | 18,22          |
| Frais de gestion                                        | (738)          |
| Loyers voiturettes                                      | (15)           |
| Impôts & taxes                                          | (26)           |
| Administration, comptabilité et frais de siège          | (65)           |
| <b>Charges d'exploitation</b>                           | <b>(1 780)</b> |
| <b>Résultat Brut d'Exploitation (R.B.E)</b>             | <b>216</b>     |
| Loyer - redevance fixe                                  | (166)          |
| Loyer - redevance variable                              | (7)            |
| <b>Résultat d'exploitation après loyers</b>             | <b>50</b>      |
| Dotations aux amortissements (Bâtiments & Aménagements) | (8)            |
| <b>Résultat Net avant impôt &amp; frais fi.</b>         | <b>42</b>      |
| Résultat Financier                                      | (3)            |
| Impôts sur les bénéfices                                | (6)            |
| Résultat Exceptionnel                                   | (13)           |
| <b>Résultat Net</b>                                     | <b>19,4</b>    |

- Les **ratios** Achats/Chiffre d'Affaires 2022:
  - Proshop: **aucune marge – impact du changement de logo et des stocks dépréciés**
  - Bar – snacking : **60 %** - recours systématique aux traiteurs pour l'accueil des groupes jusqu'à la livraison du nouveau club house prévu pour **2024**
- Masse salariale / Chiffre d'affaires: 46,9 %.**
  - Golf: **44,2 %** du C.A Golf
  - Bar - Snacking : **71,8 %** du C.A
- Résultat net** positif de **19,4 K€** (< 1% du C.A) incluant un loyer variable de **7K€** conformément au contrat de D.S.P.

## 4. Compte de résultat détaillé – Format dossier D.S.P

| Golf de la Grande Bastide<br>EUR " 000 - H.T      | 2022         |
|---------------------------------------------------|--------------|
| <b>C.A Total Green-fees</b>                       | <b>839</b>   |
| <i>Nombre G-fees</i>                              | 18 584       |
| <i>Prix Moyen G-fees en € H.T</i>                 | 45,15        |
| <b>C.A Abonnements &amp; Dts de jeu</b>           | <b>734</b>   |
| <i>Nbre Abonnés (hors débutants &amp; jeunes)</i> | 376          |
| <i>Prix Moyen Abonnement en € H.T</i>             | 1 953        |
| <i>Nombre de Départs Abonnés</i>                  | 26 260       |
| <b>C.A Voiturettes</b>                            | 90           |
| Nbre de voiturettes                               | 13           |
| <b>C.A Practice</b>                               | 7            |
| <b>C.A Locations, Dt compet. &amp; Divers</b>     | 37           |
| <b>C.A Enseignement</b>                           | 1            |
| <b>C.A Proshop</b>                                | 77           |
| Recettes diverses golf                            | 11           |
| Autres                                            | 2            |
| Marge sur ventes licences                         | 4            |
| <b>Sous-Total Golf</b>                            | <b>1 801</b> |
| <b>Bar - Snacking</b>                             | <b>195</b>   |
| <b>Total Produits d'exploitation</b>              | <b>1 996</b> |
| Accueil/Proshop/Caddy master                      | (257)        |
| Greenkeeping - Jardiniers                         | (324)        |
| Admin/Directeur - Autres                          | (198)        |
| Personnel - Sous-total Golf                       | (779)        |
| Enseignement                                      | -            |
| Restauration                                      | (140)        |
| Congés Payés                                      | (16)         |
| <b>Frais de personnel - Total</b>                 | <b>(936)</b> |
| <b>E.T.P (équivalent Temps Plein)</b>             | <b>18,22</b> |

| Golf de la Grande Bastide<br>EUR " 000 - H.T            | 2022           |
|---------------------------------------------------------|----------------|
| Engrais, phyto, sables etc                              | (93)           |
| Petits matériels, outils & pièces                       | (50)           |
| Energie                                                 | (17)           |
| Eau, Arrosage                                           | (15)           |
| <b>Sous-total Entretien Terrain</b>                     | <b>(175)</b>   |
| Autres achats et charges directes Terrain               | (23)           |
| Autres charges directes Enseignement                    | -              |
| Achat Restauration                                      | (117)          |
| Autres charges directes Restauration / clubh            | (68)           |
| Achat Proshop                                           | (79)           |
| Autres charges directes Proshop                         | -              |
| Autres charges d'exploitation accueil golf              | (160)          |
| Autres charges d'exploitation administration            | (116)          |
| <b>Frais de gestion</b>                                 | <b>(738)</b>   |
| Loyers voiturettes                                      | (15)           |
| Impôts & taxes                                          | (26)           |
| Administration, comptabilité et frais de siège          | (65)           |
| <b>Charges d'exploitation</b>                           | <b>(1 780)</b> |
| <b>Résultat Brut d'Exploitation (R.B.E)</b>             | <b>216</b>     |
| Loyer - redevance fixe                                  | (166)          |
| Loyer - redevance variable                              | (7)            |
| <b>Résultat d'exploitation après loyers</b>             | <b>50</b>      |
| Dotations aux amortissements (Bâtiments & Aménagements) | (8)            |
| <b>Résultat Net avant impôt &amp; frais fi.</b>         | <b>42</b>      |
| Résultat Financier                                      | (3)            |
| Impôts sur les bénéfices                                | (6)            |
| Résultat Exceptionnel                                   | (13)           |
| <b>Résultat Net</b>                                     | <b>19,4</b>    |

## 4. Compte de résultat – Commentaires complémentaires

---

La S.A.S du Golf de la Grande Bastide a connu un premier exercice à l'équilibre dans un contexte de démarrage des travaux grâce à une meilleure fréquentation des joueurs de passages (+ **3 000**), un prix moyen amélioré de **2 € H.T** et à **91** abonnés supplémentaires qui ont été atténués par les surcoûts de nos charges d'exploitation du fait de l'inflation.

Charge exceptionnelle de l'administration fiscale - le temps contraint au montage de la S.A.S a engendré un premier trimestre d'exploitation ne permettant pas de réaliser les déclarations fiscales dans le délai imparti. Aussi l'administration a pénalisé la S.A.S par une majoration de retard sur CA3 (-8,6 K€ H.T)

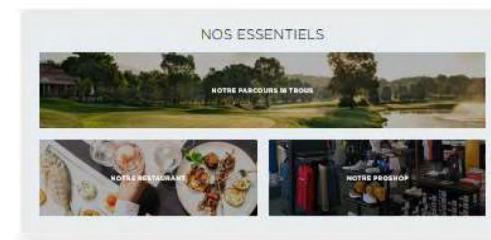
Un **emprunt** a été contracté afin de pouvoir financer une première tranche de travaux pour un montant de 1200K€ - durée de 7 ans - taux fixe de 3,8%.

Un dossier de **subvention** a été déposé auprès de l'agence de l'eau R.M.C. La commission de l'agence a rendu un avis favorable et une subvention de 403 K€ a été votée et sera décaissable en 2023 selon l'avancée du projet engagé depuis le 17 octobre 2022.

## 5. Bilan marketing et évènementiel

L'amélioration de la notoriété du golf, de la destination et les objectifs de ventes sont au cœur de notre politique marketing et évènementiel dans un contexte de mutation nécessitant deux ans de travaux à minima. Il en ressort pour l'année 2022 de nombreux faits marquants parmi lesquels:

- Création du site Internet dédié au Golf de la Grande Bastide
- Démultiplication des canaux de distribution en ligne auprès d'acteurs hexagonaux (mygreenfee, book&golf) mais aussi internationaux tel que Leadingcourses
- 46 compétitions officielles organisées dont le 17<sup>ème</sup> Opio Valbonne Classic, évènement golfique leader Azuréen du premier week-end d'été joué sur deux parcours avec 196 participants.



## 5. Bilan marketing et évènementiel

- Accueil de journalistes internationaux en partenariat avec le C.R.T et venue d'influenceurs pour promouvoir sur le digital le Golf et son territoire.
- Actions locales lors d'initiations au printemps et à l'automne auprès de **92** participants et création de **27** nouveaux pratiquants.
- Edition d'un livre annuel présentant le golf et ses projets
- Partenariat avec **l'Association Sportive** afin d'accompagner l'image du Golf, la société de gestion a intensifié son investissement dans l'accompagnement de l'A.S. Une contribution financière de **3,3 K€** a été versée afin de financer leurs actions auprès du développement des équipes sportives (6 équipes engagées, 4 maintiens, 1 descente et une montée en division supérieure)
- Création de la nouvelle **charte graphique** et du nouveau **logo** dédié au Golf de la Grande Bastide:

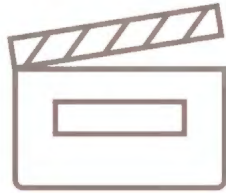


## 5. Bilan marketing et évènementiel

- Participation aux **salons Professionnels** tel que l'**I.G.T.M (international Golf Travel market)** mais aussi à des **évènements grand public** Open de France, National Golf Week.
- Organisation d'une « **Garden Party** » en avril 2022 dans le cadre du lancement de la marque Resonance Golf Collection mais aussi afin de communiquer sur le programme des travaux.
- **Soirée des Membres** – 2 décembre 2022 - Fidélisation de nos membres par l'organisation d'une soirée de Gala en fin d'année.
- Accueil des **Jeux de Sophia** - différents C.E des entreprises du département réunis à la Grande Bastide... quoi de mieux pour donner des idées d'organisation d'évènements à la Grande Bastide – tel leur 30<sup>ème</sup> anniversaire en 2024 possiblement.



## 8. Bilan marketing et évènementiel



### Vidéos & Photos



### Influenceur



### Added Value



## 6. Bilan social (1/2)

- 18,22 équivalents temps plein au 31 décembre 2022
- 20 salariés présents dans les effectifs en C.D.I à la clôture de l'exercice 2022
- Les faits marquants s'agissant de la situation du personnel sont
  - 1 Apprenti recruté en C.D.I après validation de son diplôme d'Intendant en juillet 2022
  - 70 Heures d'absences cumulés pour congés paternités ou maladie
  - 2 recrutements en cours de saison passés en C.D.I afin de renforcer l'équipe d'entretien du parcours et recrutement d'un nouveau salarié afin

### Répartition des Effectifs 2022

|           |     |
|-----------|-----|
| Messieurs | 81% |
| Dames     | 19% |

### Répartition des effectifs

|          |     |
|----------|-----|
| Ouvriers | 38% |
| Employés | 51% |
| Cadres   | 11% |



## 6. Bilan social (2/2)

### • Formations:

Des sessions ont été organisées pour **12** collaborateurs :  
 greenkeeping, restauration ainsi que les personnels en  
 charge de la relation client:

- « Service client » (Personnels accueils & restauration)
- S.E.O – communication (chargée de communication & les responsables de l'évènementiel & du pôle sportif)
- Certiphyto (Greenkeeping)
- Gestion sportive (2 collaborateurs du service Clientèle)
- Journées Achats (Intendant, Adjoint & Directeur)



### • Ventilation de la masse salariale et des effectifs.

L'exploitation a privilégié l'embauche en C.D.I de deux  
 collaborateurs (0,88 E.T.P pour 2022) afin d'accompagner les  
 travaux et l'entretien attendant à la transformation du  
 parcours. Recours à un contrat de remplacement afin de  
 pallier aux congés payés et maternité (0,25 E.T.P).

| Golf de la Grande Bastide<br>EUR " 000 - H.T | 2022         | E.T.P<br>2022 |
|----------------------------------------------|--------------|---------------|
| Accueil/Proshop/Caddy master                 | (257)        | 5,9           |
| Greenkeeping - Jardiniers                    | (324)        | 6,9           |
| Admin/Directeur - Autres                     | (198)        | 2             |
| Personnel - Sous-total Golf                  | (779)        | 14,8          |
| Enseignement                                 | -            |               |
| Restauration                                 | (140)        | 3,4           |
| Congés Payés                                 | (16)         |               |
| <b>Frais de personnel - Total</b>            | <b>(936)</b> | <b>18,22</b>  |

## 7. Bilan Qualité & environnemental (1/5)

### Qualité du Service Client – enquête client mystère chaque trimestre :



Le golf de la Grande Bastide a mis en place une démarche d'audit qualité avec la société spécialisée 59 Club. Ces audits sont basés sur des visites mystères d'auditeurs indépendants qui contrôlent la qualité sur 300 points factuels. Expérience, Emotion, Excellence, Le détail, Le « Wow » sont scrutés pour améliorer l'expérience client et le professionnalisme des collaborateurs.

Dans le cadre des quatre visites réalisées durant l'année 2022 (mars, juin, août & octobre), une note globale de 60 a été obtenue (moyenne du marché français sur ces mêmes critères : 51,5% en 2021).

| Réservation de l'horaire de départ | Confirmation de réservation | Arrivée | Vestiaires | Pro-Shop | Aire de practice | Services sur le parcours | Présentation du parcours | Bar et Restauration | Global |
|------------------------------------|-----------------------------|---------|------------|----------|------------------|--------------------------|--------------------------|---------------------|--------|
| 51,9%                              | 30,7%                       | 65,9%   | 51,0%      | 62,4%    | 34,0%            | 31,8%                    | 77,9%                    | 77,4%               | 60,0%  |

La présentation du parcours parvient à un excellent score de 77,9 sur l'année alors même que la dernière visite s'est déroulée alors que les travaux avaient débuté sur le parcours d'une part et que les interdictions d'arrosage ont conduit à une dégradation significative des zones de jeu.

Quelques étourderies dans les prises d'adresses e-mails de la clientèle ont grevé la note relative aux confirmations de réservation. S'agissant de l'aire de practice, l'absence de zone d'entraînement et la sécheresse a empêché d'utiliser le bassin (baisse de niveau et algues)

Le bar/snacking et clubhouse ont atteint un excellent score de 77,4 grâce aux salariés alors que les infrastructures viennent altérer l'expérience des clients mystères.

## 7. Bilan Qualité & environnemental (2/5)

- **Préservation de la ressource en eau** : création d'un système **d'irrigation** & étude en vue de la **R.E.U.T**
- Implantation de la culture de **plantes à parfum** (acteurs du territoire, création d'une économie circulaire durable, projet agricole, industriel et pédagogique, valorisation du patrimoine, activité apicole écolabellisé...)
- Voie verte – cadre de vie
- Conversion de **flore** (cynodon – bermuda grass)
- **Intérêt général**: **optimisation de la Z.E.C** existante avec aménagement d'une aire d'entraînement et **reconstitution** d'une trame verte propice à la **biodiversité** le long de la Brague et le long de la départementale
- **Labélisation** « Golf pour la biodiversité » avec la mise en place d'un indicateur de qualité écologique I.Q.E
  - Sensibilisation et préservation de la **biodiversité** du domaine
  - **Préservation de la ressource en eau** (qualitatif & quantitatif)
  - Choix des moyens de lutte et bonne utilisation des intrants
  - Communication vers les usagers



## 7. Bilan Qualité & environnemental (3/5)

S'agissant des projets de R.E.U.T, optimisation de la Z.E.C ou création d'une voie verte le long du golf **plus d'une vingtaine de demi-journées de réunions** se sont déroulées tout au long de l'année 2022 soit sur site, au sein des collectivités (Mairie de Châteauneuf de Grasse, Communauté d'Agglomération et D.D.T.M 06), comité technique / Assises de l'eau afin d'instruire au mieux les divers projets soumis à études et contraintes de l'évolution climatique.



## 7. Bilan Qualité & environnemental (4/5)



Labellisation / Culture plantes  
 à parfum 3 ha / Renaturation  
 – 19 zones

Dans le cadre du projet de  
 plantes à parfum la  
 délimitation précise des  
 parcelles a été réalisée.  
 Aussitôt des prélèvements  
 ont également été effectués  
 dans le cadre de la démarche  
 de labellisation Ecocert.



## 7. Bilan Qualité & environnemental (5/5)

### Qualité des installations – suivi des normes et mise en conformité:

- **Installation électrique:**

Le contrôle périodique est réalisé par l'APAVE. Les observations sont levées au fur et à mesure. La rénovation du club house qui devrait débuter à l'automne 2023 permettra de faire disparaître toute observation.

- **Maintenance:**

Mise aux normes de la station de carburant dès le printemps 2022 afin de répondre à des enjeux de sécurité, de réglementation et de sécurité de nos consommables

- **Qualité du Parcours – Environnement:**

En complément des analyses réalisées, le Golf de la Grande Bastide a entrepris une collaboration avec le bureau d'étude C.E.R.E.G afin de réaliser un pré diagnostic faune & flore.

3 engagements majeurs:



**LES SOLS**



**LA BIODIVERSITE**



## 8. Bilan sportif – compétitions – équipes (1/3)

Ludique, convivial et original (et pédagogique) ; Parmi les nombreuses épreuves et animations de l'année en semaine ou les w-ends, quelques-unes des épreuves spécifiques au Golf de la Grande Bastide: Greenkeeper's Revenge, Dagobert, Team Spirit Take Off (natifs du Nord vs Natifs du Sud), Beaujolais, Noël ainsi qu'une épreuve multi-dates drainant de nombreux joueurs visiteurs, locaux ou de passage, en recherche d'animations sportives au cœur de l'été. Bien évidemment des compétitions en Match-Play sont organisées afin que les membres puissent faire plus amples connaissances.

Interclubs et épreuves fédérales viennent clôturer la longue liste d'épreuves pour le plus grand plaisir des membres et visiteurs!



## 8. Bilan sportif – Ecole de Golf « Groupe compétition » (2/3)

| RÉSULTATS INDIVIDUEL FEDERAL 2022             |                                                |
|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|
| GP JEUNE                                      | 11 TOP 10 dont 5 premières places.             |
| Championnat de France                         | Lou Ann : quart finaliste :8ème<br>Jade: 35ème |
| Finale de Ligue individuel U12 F (match play) | Lou Ann: finaliste : 2ème                      |
| AIX EN PROVENCE U12 NATIONAL                  | 2 TOP 10                                       |

| RÉSULTATS INDIVIDUEL INTERNATIONAL 2022 |                                                             |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| CHAMPIONNAT EUROPE US KIDS              | ECOSSE<br>Arthur 6ème / catégorie U8                        |
| CHAMPIONNAT MONDE US KIDS               | PINEHURST<br>Victoire 76ème / catégorie U10                 |
| OPEN VENICE US KIDS                     | Arthur 6ème / catégorie U8<br>Victoire 7ème / catégorie U10 |
| CHAMPIONNAT PACA US KIDS                | Arthur 1er / catégorie U8<br>Victoire 1er / catégorie U11   |



### PLACE AU MERITE JEUNE

Lou Ann : 98

Jade : 195

Victoire: 206



## 8. Bilan sportif – Ecole de Golf « Groupe compétition » (3/3)

Dès septembre 2022 et sans attendre la réalisation des zones d'entraînement, naissance d'un groupe compétition pour les jeunes avec l'arrivée de 7 joueurs (5 filles et 2 garçons) du département encadrés par l'enseignante Laurène Ulivieri. Ces jeunes âgés de 8 à 14 ans ont obtenu des résultats fédéraux et internationaux significatifs en portant les couleurs du Golf. Le bilan collectif en quelques mois hisse le Golf parmi les meilleurs clubs de la région (5<sup>ème</sup>). Le Golf est désormais labellisé par la F.F.G « **Label développement** » école de golf.



### BILAN COLLECTIF ECOLE DE GOLF 2022



- 3ÈME DU DEPARTEMENT 06

- 5ÈME DE LA LIGUE PACA

- 84 ÈME NATIONAL ( SUR 600 EDG )



## 9. Travaux et investissements (1/6)

- **886 K€ H.T** ont été engagés par la SAS Golf de la Grande Bastide sur l'exercice 2022. A noter que le marché global engagé pour le système d'arrosage représente une somme de **1237 K€ H.T** – 53% d'avancement à la clôture de l'exercice.
- Au cours de l'exercice **58 K€** d'investissements ont été livrés et mis en immobilisation à la fin de l'exercice (V.N.C **49 K€**).
- Les immobilisations en cours au 31 décembre représentent **828,3K€** dont **745 K€** pour le terrain et **83 K€** pour le club house & divers.
- Sélection des 2 architectes et des bureaux d'études
- Lancement des consultations pour la 1<sup>ère</sup> phase des travaux situés sur le parcours et études relatives aux travaux à venir pour le Club House.
- Sélection des entreprises : marchés irrigation et création du nouveau trou.
- Consultation des services de l'état dans les projets multiples en lien avec la renaturation du site et le développement pérenne de l'activité.
- 3 réunions ont été organisées avec des représentants des autorités délégantes durant l'exercice : 18 mai, 5 juillet et 16 novembre afin de partager les avancements et contraintes.

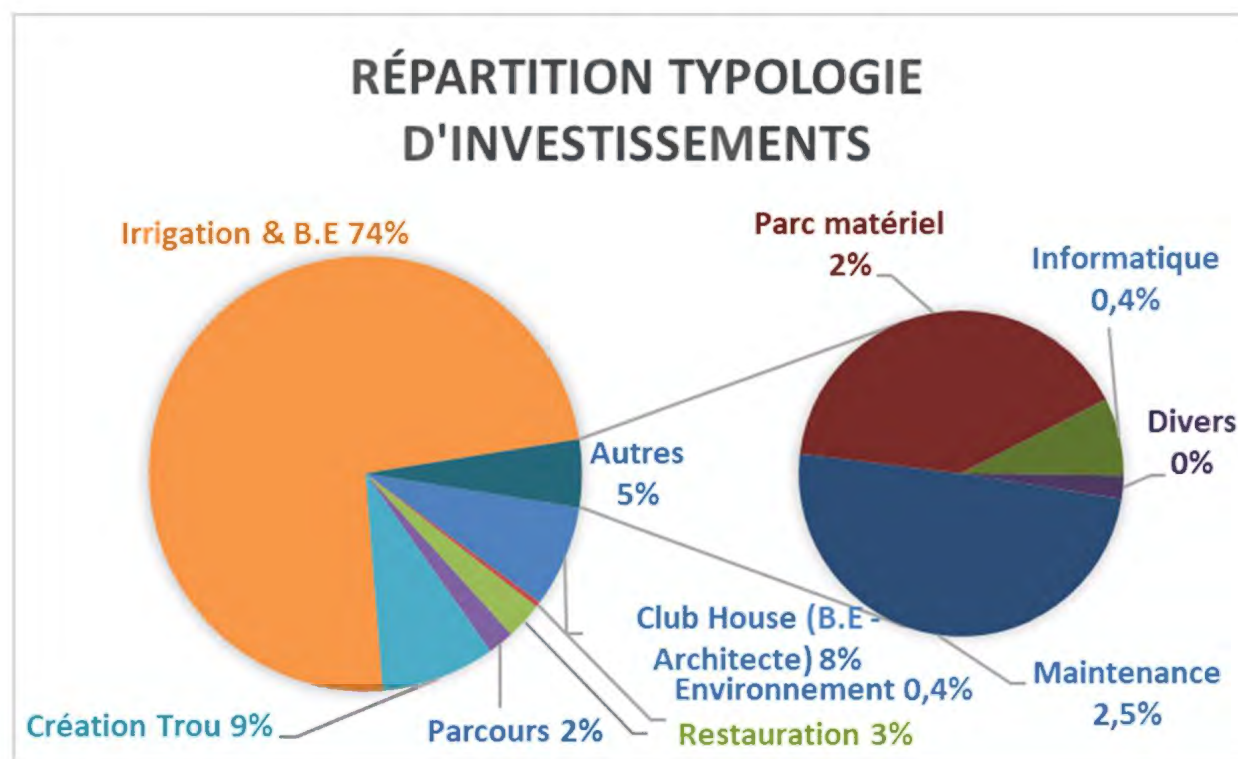
| Poste                                                    | Montant H.T      |
|----------------------------------------------------------|------------------|
| Refonte Trou n° 16                                       | 31 537,00 €      |
| Refonte Trou n° 16 - Acompte 2                           | 31 537,00 €      |
| CGME - Rénovation Réseau Arrosage                        | 176 961,30 €     |
| CGME - Renovation Réseau Arrosage - n° 1                 | 110 122,01 €     |
| CGME - Rénovation Réseau Arrosage - n° 2                 | 187 188,95 €     |
| CGME - Rénovation Réseau Arrosage - n° 3                 | 158 393,82 €     |
| Abattage 5 arbres + Dessoussage + Green 16               | 5 320,00 €       |
| HALLETT GOLF DESIGN - Archi - Refonte Parcours - n° 1    | 8 500,00 €       |
| HALLETT GOLF DESIGN - Archi - Refonte Parcours - n° 2    | 2 625,00 €       |
| HALLETT GOLF DESIGN - Architecte - Refonte Trou n° 16    | 1 500,00 €       |
| HALLETT GOLF DESIGN - Architecte - Refonte Trou n° 16    | 1 125,00 €       |
| K'CONSULT - M.O. pour rénovation Arrosage Parcours - 1   | 3 750,00 €       |
| K'CONSULT - M.O. pour rénovation Arrosage Parcours - 2   | 11 250,00 €      |
| K'CONSULT - M.O. pour rénovation Arrosage Parcours - 3   | 1 500,00 €       |
| K'CONSULT - M.O. pour rénovation Arrosage Parcours - 4   | 4 200,00 €       |
| RICARD - Sable Tourbé 85/15 - 61.8 T - Trou n° 16        | 4 393,98 €       |
| TOPOLINK - Captation Drone - Projets restructuration     | 5 040,00 €       |
| <b>sous-total Immo en cours Terrain</b>                  | <b>744 944 €</b> |
| AGENCE EUGENE - Mission Accompagnement F&B - 1           | 5 600,00 €       |
| AGENCE EUGENE - Mission Accompagnement F&B - 2           | 5 600,00 €       |
| BACCHUS - Projet Renovation Club House - Acompte 1       | 1 400,00 €       |
| CEREG - Etudes Environnementale - n° 1                   | 3 675,00 €       |
| FAUROUX Bernard - Mission Aménagement Club House - 1     | 22 400,00 €      |
| FAUROUX Bernard - Mission Aménagement Club House - 2     | 16 800,00 €      |
| FLAUGNATTI - Géomètre - Plan des Façades                 | 2 400,00 €       |
| FLAUGNATTI Géomètre - Réaménagement Bâti - Plan Topo - 1 | 1 100,00 €       |
| FLAUGNATTI Géomètre - Réaménagement Bâti - Plan Topo - 2 | 1 100,00 €       |
| Le BE - Rénovation Club House - Etudes Techniques - 1    | 7 740,00 €       |
| Le BE - Rénovation Club House - Etudes Techniques - 2    | 2 250,00 €       |
| Le BE - Renovation Club House - Etudes Techniques - 3    | 1 250,00 €       |
| LE TRANSFO - Réaménagement Bâti - Economiste - 1         | 1 447,50 €       |
| LE TRANSFO - Réaménagement Bâti - Economiste - 3         | 2 362,50 €       |
| QUALICONSULT - Réaménagement du Bâti - Acompte - 1       | 1 280,00 €       |
| Transfert Hono B. FAUROUX - Mission Architecture DSP     | 6 960,00 €       |
| <b>sous-total Immo en cours Bâtiment &amp; divers</b>    | <b>83 365 €</b>  |
| <b>Total immobilisations en cours au 31/12/2022</b>      | <b>828 309 €</b> |

## 9. Travaux et investissements (2/6)

Ainsi depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2022, **886 K€ H.T** ont été investis par la S.A.S du Golf de la Grande Bastide pour la rénovation et modernisation du golf et la mise en œuvre du projet.

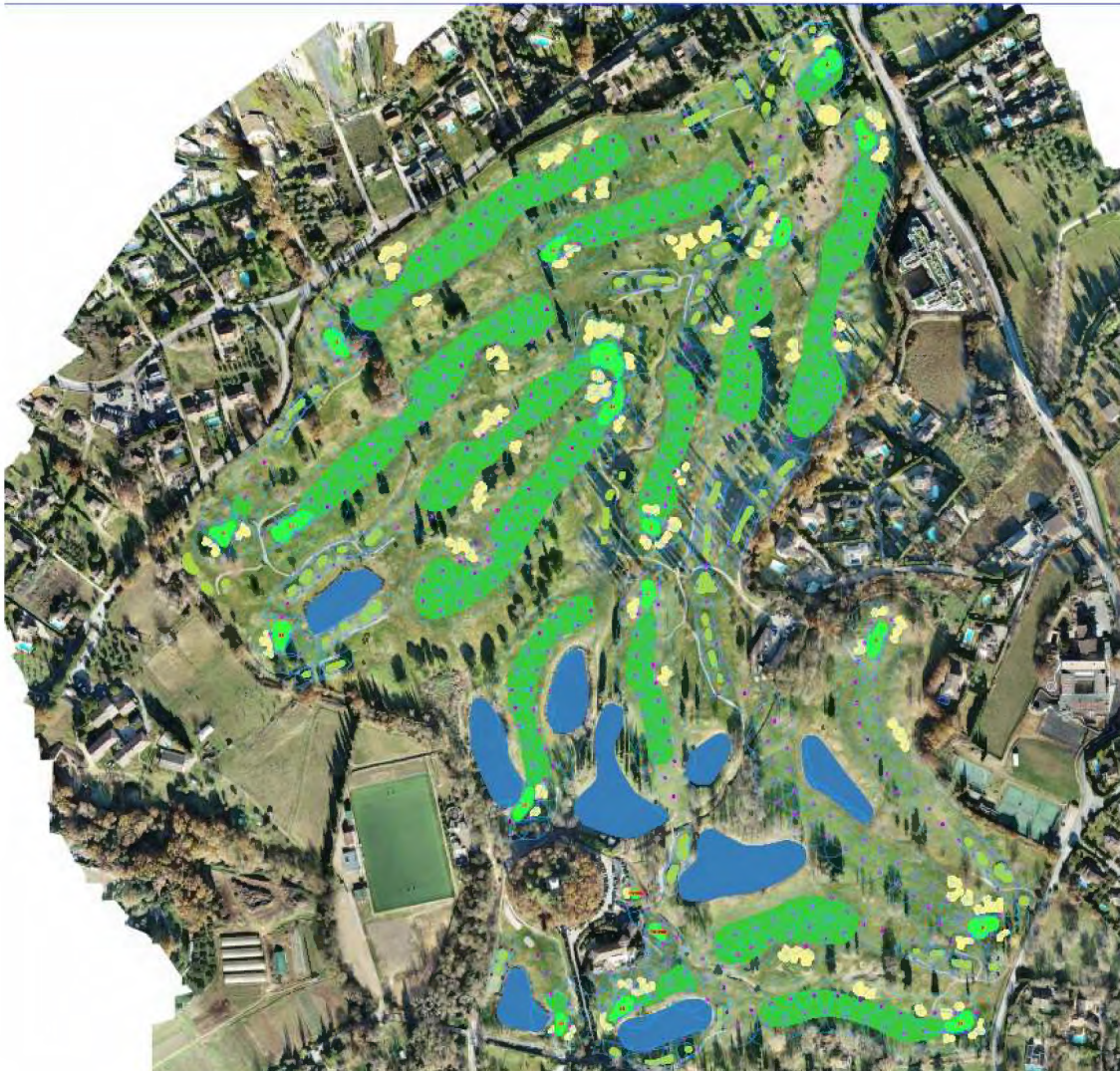
| Poste                             | Montant H.T     |
|-----------------------------------|-----------------|
| Inst. Techn. - Alimentation Cuve  | 3 215,00 €      |
| Inst. Techn. - Cuve et Pompe Es   | 18 973,56 €     |
| Restaurant - Portes Automatique   | 3 462,00 €      |
| Terrain - Machines transférées    | 18 213,69 €     |
| Lave Linge Siemens                | 449,99 €        |
| Seche Linge Wirlpool              | 583,33 €        |
| Restaurant - Lave vaisselle Fron  | 1 857,90 €      |
| Restaurant - Mobilier & Micro-on  | 4 100,00 €      |
| Informatique - Parc matériel      | 3 476,22 €      |
| Poufs Géants Extérieurs           | 1 082,50 €      |
| Salon de Jardin                   | 1 179,09 €      |
| Lave Balles                       | 1 193,40 €      |
| <b>Total Immobilisations 2022</b> | <b>57 787 €</b> |

|                                             |                  |
|---------------------------------------------|------------------|
| Club House (B.E - Architecte)               | 67 090 €         |
| Environnement                               | 3 675 €          |
| Restauration                                | 24 281 €         |
| Parcours (mobilier/études/divers)           | 17 358 €         |
| Création Trou                               | 75 413 €         |
| Irrigation & B.E                            | 653 366 €        |
| Maintenance                                 | 22 189 €         |
| Parc matériel                               | 18 214 €         |
| Informatique                                | 3 476 €          |
| Divers                                      | 1 033 €          |
| <b>Total Immobilisations &amp; en cours</b> | <b>886 096 €</b> |



## 9. Travaux et investissements (3/6)

Préservation de la ressource en eau avec la création d'un nouveau système d'arrosage. **Lancement** des travaux le **17 octobre 2022** – livraison estimée deuxième quinzaine d'avril 2023.



## 9. Travaux et investissements (4/6)

Commande et livraison à l'été 2022 d'une nouvelle flotte de 12 voiturettes électriques dernière génération (loyer annuel de **23,4 K€ H.T** hors assurances).

Création d'une nouvelle station de carburant (**22,2 K€ H.T**), première mondiale avec l'installation de Plasson sans visserie pour le nouveau système d'arrosage du golf (**1 179 K€ H.T** hors bureaux d'études).



## 9. Travaux et investissements (5/6)

Autre immobilisation en cours qui sera livrée durant le premier semestre 2023 avec la **création du nouveau trou n°16 (départs, bunkers & green)** débuté à l'automne 2022. Le chantier initialement programmé à l'été pour permettre de disposer de 18 trous durant la durée des travaux d'irrigation n'a pu être entrepris qu'en fin d'automne dans la mesure où l'eau était indispensable pour niveler le futur tracé et permettre ensuite l'engazonnement.



## 9. Travaux et investissements (6/6)

### **SYNTHESE PLANNING DES INVESTISSEMENTS REALISES & EN COURS AU** **31/12/2022**

|                              | 2022                                                                              | 2023                                                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>GREEN</b>                 | Nouveau Trou n° 16                                                                |                                                        |
| <b>DEPARTS</b>               | 1 - 10 - 15 - 16-17                                                               |                                                        |
| <b>ARROSAGE</b>              | Conception technique & Ingénierie<br>du projet - Lancement chantier<br>17/10/2022 | Changement ensemble Sytème<br>d'Irrigation du parcours |
| <b>PLANTES A PARFUM</b>      | Parcelles définies & prélèvements<br>Ecocert                                      | Plantation TRANCHE 1                                   |
| <b>BUNKERS</b>               | Reprise des Bunkers 10 -16                                                        |                                                        |
| <b>CHEMINS &amp; PARKING</b> | Pistes 1 - 10 & 16-17                                                             |                                                        |
| <b>MOBILIER &amp; DIVERS</b> | Parc Informatique                                                                 |                                                        |
| <b>CLUB HOUSE</b>            | Lancement études & déclaration<br>travaux - E.R.P délai 5 Mois<br>Site Internet   | Phase 1 - Rénovation &<br>nouveaux aménagements        |
| <b>FAIRWAY</b>               | Fentes drainantes FW 1                                                            |                                                        |
| <b>MAINTENANCE</b>           | Local Maintenance<br>Gestion Carburant                                            |                                                        |
|                              | 2022                                                                              | 2023                                                   |

## 10. Perspectives et objectifs (1/2)

Pour 2023, l'objectif sera de poursuivre les **investissements** au même rythme qu'en 2022 tout en garantissant une expérience client de qualité dans la conduite de l'activité. L'intention sera également de disposer de la livraison du système d'arrosage avant la saison 2023 et de lancer les travaux du Club House & accès avant la fin 2023.

En étroite collaboration avec les services de l'état (D.D.T.M 06) et le service GEMAPI de la C.A.S.A nous menons une étude Hydraulique avec le bureau d'étude CEREK afin d'effectuer une déclaration de travaux durant l'année 2023 qui pourra conduire à la réalisation du **practice** et à l'optimisation de la zone d'expansion des crues (**Z.E.C**).

Dès l'automne 2023 nous devrions pouvoir réaliser la première tranche de **plantation des plantes à parfum** (cf. plan page 22).

Dans le cadre de nos perspectives et objectifs illustrés ci-dessus, relevons que la poursuite de ce programme d'investissement doit pouvoir se réaliser dans le contexte économique actuel sans modifier l'équilibre économique du contrat – A titre par rapport au dossier de D.S.P.  
d'exemple surcoût significatif des matières premières et des prestations (**+18%**) pour la réalisation du système d'irrigation

## 10. Perspectives et objectifs (2/2)

---

La livraison du parcours va permettre de (re)conquérir de nouveaux clients et ainsi de poursuivre la progression du nombre de membres et d'adhérents à l'Association Sportive.

La seconde phase des travaux sera entreprise à l'automne 2023 afin de livrer courant 2024 un club house repensé pour attirer un large public. Dans cet espace-temps il conviendra pour accompagner de belles perspectives d'exploitation et garantir les objectifs d'achèvement de la « mue » du Golf que certains « freins » soient levés pour la réalisation du practice.

Poursuivre et accélérer l'ambition de **diminution des prélèvements dans la ressource en eau** pourra passer par le projet de **R.E.U.T** : le projet est à l'instruction avec le service assainissement de la C.A.S.A sous l'impulsion de la mairie de Châteauneuf de Grasse, l'accompagnement du bureau d'étude CEREG et l'opérateur Suez. Cependant au 31 décembre 2022 aucun retour sur les analyses d'eau sortie de station indispensable au préalable, aucune visibilité sur l'éventuel impact économique pour l'exploitation et aucune visibilité de rétroplanning alors que le système d'arrosage sera livré au printemps.

Il conviendra de bien appréhender tous les enjeux de la **voie verte** qui peuvent avoir un impact important sur le tracé du parcours et la rentabilité économique de l'exploitation. Ce projet est en instruction avec le concours du service Mobilité Déplacements Transports de la C.A.S.A et de leur bureau d'étude. Cette éventuelle emprise grèverait sensiblement l'exploitation du golf et son image.

# Annexes

Conformément à l'article 36 « Rapport annuel », en complément du rapport d'activité vous trouverez en annexes les pièces :

## Conventions, Liasse fiscale, bilan, Tableau de Bord...

-  Convention prêt de personnel RM. 2022.pdf
-  Convention service admin GGB OMN 2022.pdf
-  Convention trésorerie GGB OMN 2022.pdf
-  GGB - Annexe Légale - 2022.pdf
-  GGB - GL Définitif au 31.12.22.pdf
-  GGB - Rapport d'activité 2022.pdf
-  GGB - Travaux pour Bilan 31.12.22.xlsx
-  GGB CVAE 2022 Feuille 16.pdf
-  GGB Liasse fiscale 2022.pdf
-  GGB TdB 12.22 - Version au 31.03.23 - IS.pdf

## Contrat de Prêt, échéancier & placements

-  GGB - Compte BNP - Lettre Autorisation - 06.12.22.pdf
-  GGB - Contrat BNP - 08.11.22.pdf
-  GGB - Contrat BNP - Echéancier - 06.12.22.pdf
-  GGB - Contrat BNP - Echéancier - 26.11.22.pdf
-  GGB - Contrat BNP - Frais Mise en place - 02.12.22.pdf
-  GGB - Contrat prêt BNP - 28.12.22.pdf
-  GGB - Placements BNP à terme - Souscription - 21.12.22.pdf
-  GGB - Placements BNP à terme - Souscription - 22.12.22.pdf

# Annexes

## Données sociales (1/3)

 GGB - Registre Personnel au 22.12.31.xlsx

 GGB 2022 - DSN - Contrôle Metiers - 01.22.pdf

 GGB 2022 - DSN - Contrôle Metiers - 02.22.pdf

 GGB 2022 - DSN - Contrôle Metiers - 04.22.pdf

 GGB 2022 - DSN - Contrôle Metiers - 05.22.pdf

 GGB 2022 - DSN - Contrôle Metiers - 06.22.pdf

 GGB 2022 - DSN - Contrôle Metiers - 07.22.pdf

 GGB 2022 - DSN - Contrôle Metiers - 08.22.pdf

 GGB 2022 - DSN - Contrôle Metiers - 09.22.pdf

 GGB 2022 - DSN - Contrôle Metiers - 10.22.pdf

 GGB 2022 - DSN - Contrôle Metiers - 11.22.pdf

 GGB 2022 - DSN - Contrôle Metiers - 12.22.pdf

 GGB 2022 - DSN - Cotisations MSA - 01.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations MSA - 02.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations MSA - 03.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations MSA - 04.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations MSA - 05.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations MSA - 06.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations MSA - 07.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations MSA - 08.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations MSA - 09.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations MSA - 10.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations MSA - 11.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations MSA - 12.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations OC - 1T22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations OC - 2T22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations OC - 3T22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations OC - 4T22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations OC RA - 2T22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations OC RA - 3T22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations OC RA - 4T22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations Retraite - 01.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations Retraite - 02.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations Retraite - 03.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations Retraite - 04.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations Retraite - 05.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations Retraite - 06.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations Retraite - 07.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations Retraite - 08.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations Retraite - 09.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations Retraite - 10.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations Retraite - 11.22.xls

 GGB 2022 - DSN - Cotisations Retraite - 12.22.xls

# Annexes

## Données sociales (2/3)

|                                                                                                                                     |                                                                                                                                        |                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  GGB 2022 - DSN - Cotisations URSSAF - 01.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Synthèse des Montants - 02.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Versement par Organismes - 01.22.pdf   |
|  GGB 2022 - DSN - Cotisations URSSAF - 02.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Synthèse des Montants - 03.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Versement par Organismes - 02.22.pdf   |
|  GGB 2022 - DSN - Cotisations URSSAF - 03.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Synthèse des Montants - 04.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Versement par Organismes - 03.22.pdf   |
|  GGB 2022 - DSN - Cotisations URSSAF - 04.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Synthèse des Montants - 05.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Versement par Organismes - 04.22.pdf   |
|  GGB 2022 - DSN - Cotisations URSSAF - 05.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Synthèse des Montants - 06.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Versement par Organismes - 05.22.pdf   |
|  GGB 2022 - DSN - Cotisations URSSAF - 06.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Synthèse des Montants - 07.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Versement par Organismes - 06.22.pdf   |
|  GGB 2022 - DSN - Cotisations URSSAF - 07.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Synthèse des Montants - 08.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Versement par Organismes - 07.22.pdf   |
|  GGB 2022 - DSN - Cotisations URSSAF - 08.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Synthèse des Montants - 08.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Versement par Organismes - 08.22.pdf   |
|  GGB 2022 - DSN - Cotisations URSSAF - 08.22.xls   |  GGB 2022 - DSN - Synthèse des Montants - 09.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Versement par Organismes - 09.22.pdf   |
|  GGB 2022 - DSN - Cotisations URSSAF - 09.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Synthèse des Montants - 10.22.pdf   |  GGB 2022 - DSN - Versement par Organismes - 10.22.pdf   |
|  GGB 2022 - DSN - Cotisations URSSAF - 10.22.pdf  |  GGB 2022 - DSN - Synthèse des Montants - 11.22.pdf |  GGB 2022 - DSN - Versement par Organismes - 11.22.pdf |
|  GGB 2022 - DSN - Cotisations URSSAF - 11.22.pdf |  GGB 2022 - DSN - Synthèse des Montants - 12.22.pdf |  GGB 2022 - DSN - Versement par Organismes - 12.22.pdf |
|  GGB 2022 - DSN - Cotisations URSSAF - 12.22.pdf |                                                                                                                                        |                                                                                                                                             |

# Annexes

## Données sociales (3/3)

-  GGB 2022 - DSN MSA - Base Asujettie - 12.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Controle Metiers - 01.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Controle Metiers - 02.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Controle Metiers - 04.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Controle Metiers - 05.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Controle Metiers - 06.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Controle Metiers - 07.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Controle Metiers - 08.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Controle Metiers - 09.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Controle Metiers - 11.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Controle Metiers - 12.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Synthèse des Montants - 01.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Synthèse des Montants - 02.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Synthèse des Montants - 03.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Synthèse des Montants - 04.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Synthèse des Montants - 05.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Synthèse des Montants - 06.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Synthèse des Montants - 07.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Synthèse des Montants - 08.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Synthèse des Montants - 09.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Synthèse des Montants - 10.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Synthèse des Montants - 11.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Synthèse des Montants - 12.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Versement par Organismes - 01.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Versement par Organismes - 02.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Versement par Organismes - 03.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Versement par Organismes - 04.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Versement par Organismes - 05.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Versement par Organismes - 06.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Versement par Organismes - 07.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Versement par Organismes - 08.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Versement par Organismes - 09.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Versement par Organismes - 10.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Versement par Organismes - 11.22.pdf
-  GGB 2022 - DSN MSA - Versement par Organismes - 12.22.pdf
-  GGB 2022 - Etas Résumé des Cotisations - 3T22 - RA.PDF
-  GGB 2022 - Etas Résumé des Cotisations - 3T22 - RG.PDF
-  GGB 2022 - Etas Résumé des Cotisations - 3T22.PDF
-  GGB 2022 - Etat Résumé des Cotisations - 2T22.pdf
-  GGB 2022 - Etat Résumé des Cotisations - 11.22.PDF
-  Omnium GGB - Bilan MSA - 01.22.html
-  Omnium GGB - Bilan Urssaf - 02.22.html

# Annexes

## Immobilisations

-  GGB - Etat\_des\_acquisitions au 31.12.22 - Version au 15.03.23.pdf
-  GGB - Etat\_des\_immobilisations au 31.12.22 - Version au 15.03.23.pdf
-  GGB - Etats des Amortissements au 31.12.22 - Version au 15.03.23.pdf

## Immobilisations en cours au 31/12/2022

-  BACCHUS n° FV1738315 - 28.07.22.pdf
-  CELTIC Management n° 10778 - 24.11.22.pdf
-  CELTIC Management n° 10779 - 09.12.22.pdf
-  CEREG n° 2022-10-CIACA-000107 - 28.10.22 - Etude Environnementale.pdf
-  CGME - Rénovation Système Arrosage - Avance forfaitaire - 13.09.22.pdf
-  CGME - Rénovation Système Arrosage - Situation n° 1 - 28.10.22.pdf
-  CGME - Rénovation Système Arrosage - Situation n° 2 - 23.11.22.pdf
-  CGME - Rénovation Système Arrosage - Situation n° 3 - 19.12.22.pdf
-  EUGENE Agence n° 2022-0028 - 09.09.22.pdf
-  EUGENE Agence n° 2022-0029 - 09.09.22.pdf
-  FAUROUX n° 22-S16 - 21.04.22.pdf
-  FAUROUX n° 2022-093 - 09.11.22.pdf
-  FLAUGNATTI n° F22052539 - 16.05.22 - Acompte Plan topo.pdf
-  FLAUGNATTI n° F22062581 - 14.06.22.pdf

-  GANDOLFO n° FA2021-07301 - 13.12.22.pdf
-  GGB - Détail des Immobilisations en cours - 31.12.22.xlsx
-  GGB - Récapitulatif des Immobilisations en cours au 31.12.22 - Bâtiment.pdf
-  GGB - Récapitulatif des Immobilisations en cours au 31.12.22 - Terrain.pdf
-  GGB - Récapitulatif des Immobilisations en cours.pdf
-  HALLET GOLF DESIGN n° 220601 - 08.06.22 - 1ère situation.pdf
-  HALLET GOLF DESIGN n° 220902 - 08.09.22.pdf
-  HALLET GOLF DESIGN n° 221202 - 01.12.22 - Visite du 29.11.22.pdf
-  KCONSULT n° FA2203000184 - 28.03.22.pdf
-  KCONSULT n° FA2206000189 - 02.06.22.pdf
-  KCONSULT n° FA2207000198 - 28.07.22.pdf
-  KCONSULT n° FA2211000213 - 04.11.22.pdf
-  LE BE n° AF5022-2205171 - 31.05.22 - Diag Renovation Bâtiment.pdf
-  LE TRANSFO n° 1-MRI-2022-32 - 05.07.22.pdf
-  LE TRANSFO n° 3-MRI-2022-59 - 02.11.22.pdf
-  QUALICONSLT n° 0514220353 - 02.05.22 - Acompte Commande.pdf
-  RICARD n° 2212.000039 - 31.12.22.pdf
-  TOPOLINK n° FA22-001 - 05.01.2022 - Captation Drone.pdf